



 **URBACT**
Driving change for
better cities



URBACT

INSTRUMENTOS PARA LA
PLANIFICACIÓN URBANA
INTEGRAL



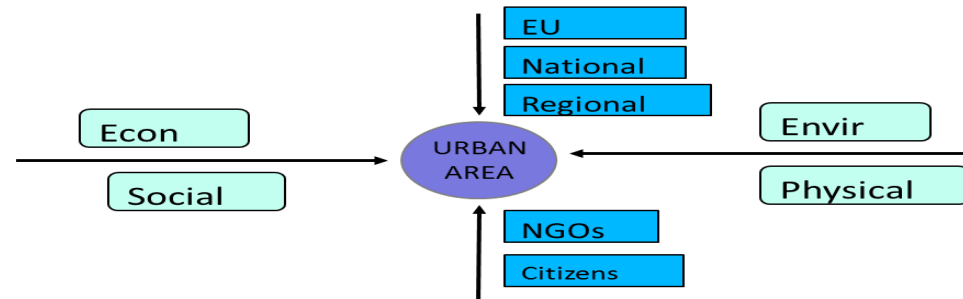
European Union
European Regional Development Fund

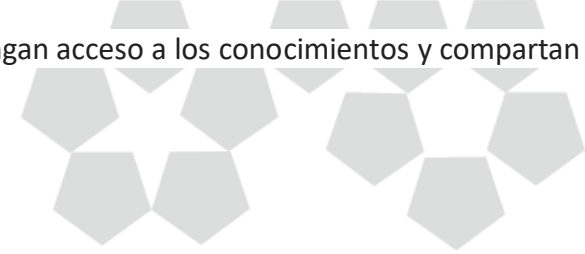




URBACT en pocas palabras

- ◆ Es un programa de Cooperación Territorial Europea (ETC) cofinanciado por FEDER
- ◆ **Objetivo principal:** Promover el desarrollo sostenible e integral de las ciudades europeas
- ◆ Duración: 2014-2020
- ◆ Presupuesto: 96 millones de €
- ◆ Autoridad gestora: Francia
- ◆ Todos los 28 Estados miembros más los dos Estados socios (Suiza y Noruega) pueden participar
- ◆ Programa dirigido a municipios de cualquier tamaño





URBACT III – objetivos principales

- ◆ Mejorar la **capacidad** de las ciudades para gestionar de forma sostenible las políticas y las practicas urbanas de manera integrada
- ◆ Mejorar la **realización** de las estrategias y acciones de los planes en las ciudades de una manera sostenible e integral
- ◆ Velar para que los decisores y los profesionales, en todos los niveles, tengan **acceso a los conocimientos** y compartan lo aprendido sobre el desarrollo urbano sostenible

¿Qué ofrece URBACT?



Aprendizaje transnacional con otros
municipios europeos



Diseño y testeo de pequeñas acciones tácticas



Mejorar las capacidad para el diseño de políticas
públicas



Acceso a apoyo económico y técnico desde
URBACT para el desarrollo del proyecto



Incremento del valor añadido de las
propuestas a través del conocimiento
recopilado en URBACT



3 líneas principales de actividades

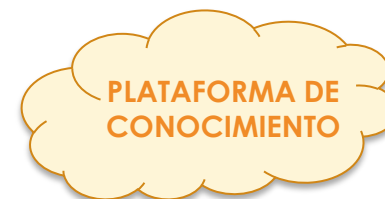
INTERCAMBIO Y
APRENDIZAJE
TRANSNACIONAL



CAPACITACIÓN



CAPITALIZACIÓN
DIFUSIÓN



3 tipos de redes

- ◆ **Action Planning Networks:**
(Objetivo: coproducir un Plan Integrado de Acciones)
- ◆ **Implementation Networks**
(Objetivo: superar los desafíos de la implementación de PIAM)
- ◆ **Transfer networks**
(Objetivo: adaptar y transferir una Buena Práctica URBACT)



> 500 ciudades involucradas en las redes URBACT

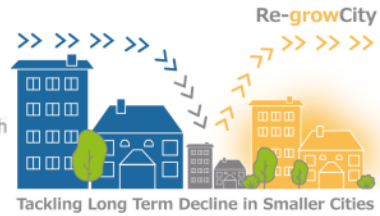


URBACT III cubre los siguientes **Objetivos Temáticos**:

1. Fortalecimiento de la investigación, del desarrollo tecnológico y de la innovación
2. Mejora del acceso, del uso y de la calidad de las tecnologías de la información y la comunicación
3. Mejora de la competitividad de las PYME
4. Apoyo de la transición hacia una economía de bajas emisiones de carbono
5. Fomento de la adaptación al cambio climático y gestión y prevención de riesgos
6. Preservación y protección del medio ambiente y fomento de la eficiencia de los recursos
7. Fomento del transporte sostenible y mejora de las infraestructuras de redes
8. Fomento del empleo sostenible y de calidad y apoyo a la movilidad laboral
9. Fomento de la inclusión social y la lucha contra la pobreza y contra cualquier tipo de discriminación
10. Inversión en educación, formación y aprendizaje permanente

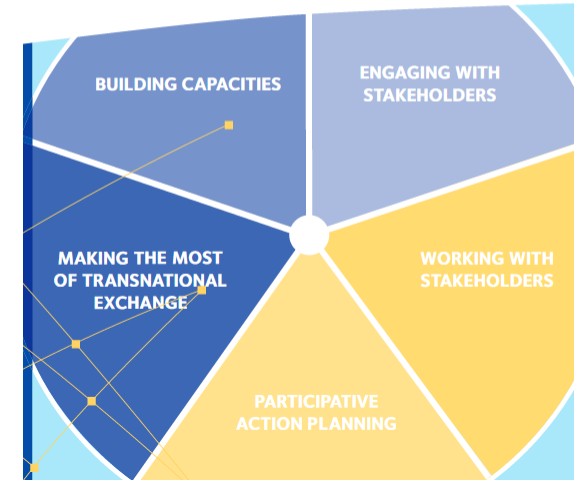


23 Transfer Networks...



CAPACITACIÓN

- Herramientas y kits
- Seminarios nacionales
- URBACT Summer University





CAPITALIZACIÓN-DIFUSIÓN

Recopilación de los aprendizajes de las redes



Capitalización de los programas



Puntos Nacionales URBACT







COMPRENDER Y APLICAR EL MÉTODO URBACT



Objetivos

- ◆ Comprender mejor el método de trabajo de URBACT
- ◆ Destacar la importancia de la integración y la participación
- ◆ Mostrar ejemplos sobre cómo trabajar de una manera más integrada y participativa

**Integrado + Participativo x Intercambio Internacional =
Desarrollo Urbano Sostenible**

- ◆ Enfoque integrado para resolver problemas complejos de ámbito urbano
- ◆ Enfoque participativo involucrando a todos los agentes locales
- ◆ Intercambio transnacional y aprendizaje: a partir de la organización de redes de ciudades europeas





- **Carta de Leipzig. Ciudades Europeas Sostenibles (2007)**

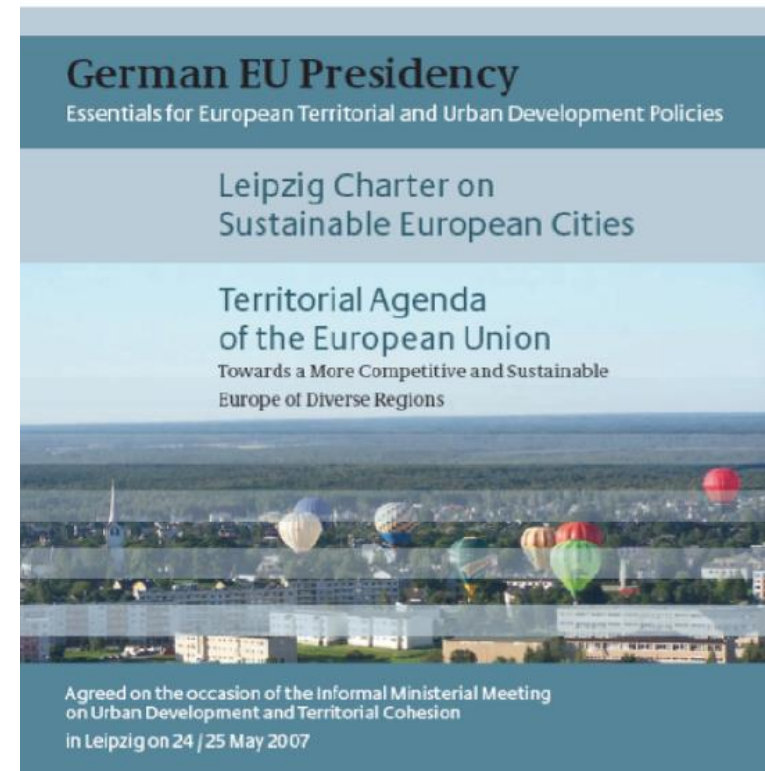
Confiere un papel clave de las ciudades, destaca la necesidad de gobernanza multinivel y la participación de agentes urbanos

- **Pacto de Ámsterdam (2016)**

Establece la Agenda Urbana para la EU que conlleva la necesidad de un ‘enfoque integrado y participativo’

- **Marco regulador FEDER para 2021-27 (2018)**

Objetivo político transversal dedicado al ‘desarrollo integrado y sostenible de iniciativas locales de áreas urbanas, rurales y costeras’





OBJECTIVES



“MOST EU POLICIES HAVE AN URBAN DIMENSION. LET'S WORK WITH CITIES!”

Corina Crețu
European Commissioner for Regional Policy

URBAN AGENDA FOR THE EU

WORKING TOGETHER FOR BETTER CITIES



14 PRIORITY THEMES

- AMSTERDAM PARTNERSHIPS**
 - URBAN POVERTY
 - INCLUSION OF MIGRANTS/ REFUGEES
 - AIR QUALITY
 - HOUSING
- BRATISLAVA PARTNERSHIPS**
 - DIGITAL TRANSITION
 - URBAN MOBILITY
 - JOB'S SKILLS IN THE LOCAL ECONOMY
 - CIRCULAR ECONOMY
- MALTA PARTNERSHIPS**
 - SUSTAINABLE USE OF LAND
 - CLIMATE ADAPTATION
 - PUBLIC PROCUREMENT
 - ENERGY TRANSITION
- VIENNA PARTNERSHIPS**
 - CULTURE/CULTURAL HERITAGE
 - SECURITY IN PUBLIC SPACES

TIMELINE





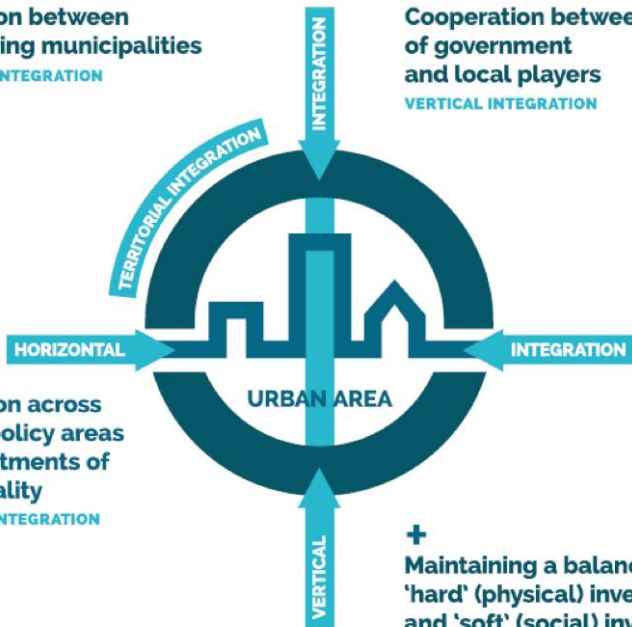
¿Qué significa 'integrar' en desarrollo urbano? 5 usos no excluyentes

Integrated Urban Development

MEANS...

Cooperation between
neighbouring municipalities
TERRITORIAL INTEGRATION

Cooperation between all levels
of government
and local players
VERTICAL INTEGRATION



Cooperation across
different policy areas
and departments of
a municipality
HORIZONTAL INTEGRATION

+
Maintaining a balance between
'hard' (physical) investments
and 'soft' (social) investments

- ◆ Políticas/Sectores
- ◆ Horizontal
- ◆ Vertical
- ◆ Territorial
- ◆ Inversiones duras y blandas



Política / Sector

- ◆ Integrar aspectos y retos **económicos**, **sociales** y **medioambientales**
- ◆ Soluciones compartidas y que **minimicen** las **externalidades negativas**





Horizontal

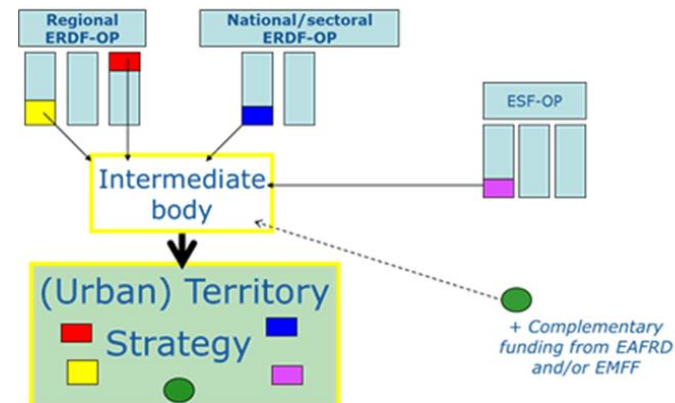
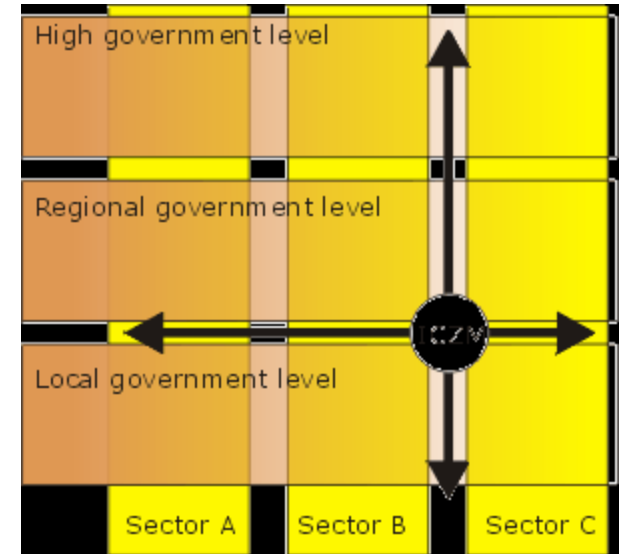
- ◆ Desarrollar **partenariados** a nivel local
- ◆ **Juntar** a los principales **actores** locales para **trabajar** sobre un tema de interés compartido





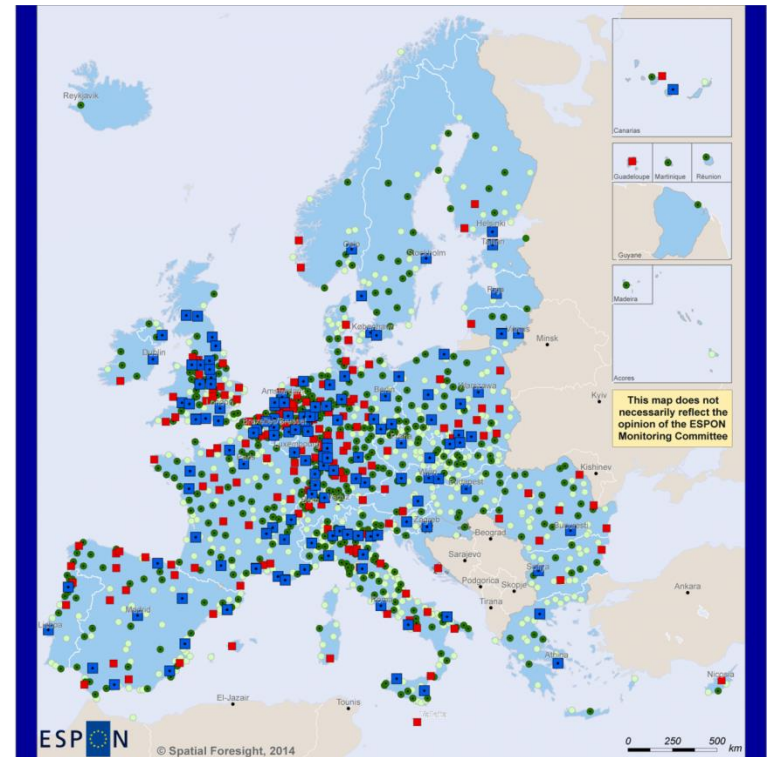
Vertical

- ◆ Alinear **políticas**, **intervenciones** y **financiación**
- ◆ Coordinarse en la cadena **vertical** de **gobernanza** y en función de la distribución de competencias
- ◆ Asegurar la **coherencia** y prever la escala y magnitud



Territorial

- ◆ Asegurar que la **cooperación** se desarrolla entre municipios adyacentes en **áreas urbanas funcionales**
- ◆ Minimizar el **efecto borde** y el **desplazamiento de problemas**



ESPON
EUROPEAN UNION
Part-financed by the European Regional Development Fund
INVESTING IN YOUR FUTURE

Origin of data: ESPON Database (IGEA) and Urban Audit
© EuroGeographics Association for administrative boundaries

FUA population
■ 500,000-12.6 million
■ 250,000-500,000
● 100,000-250,000
● 50,000-100,000

Inversiones ‘duras’ y ‘blandas’

- ◆ En regeneración urbana, integrar las **inversiones físicas** y las inversiones en **recursos humanos** (por ejemplo **FEDER + FSE**)
- ◆ Evitar los compartimentos estancos





CICLO DE PLANIFICACIÓN DE ACCIONES URBACT



5 Pasos para la planificación urbana integral



5 etapas del ciclo de planificación acciones

1. Análisis de problemas
2. Planificación de acciones
3. Recursos
4. Implementación
5. Medir los resultados

+ 2 elementos transversales:

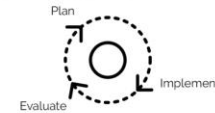
1. Implicación de agentes
2. Compartir conocimiento

Ciclo de planificación

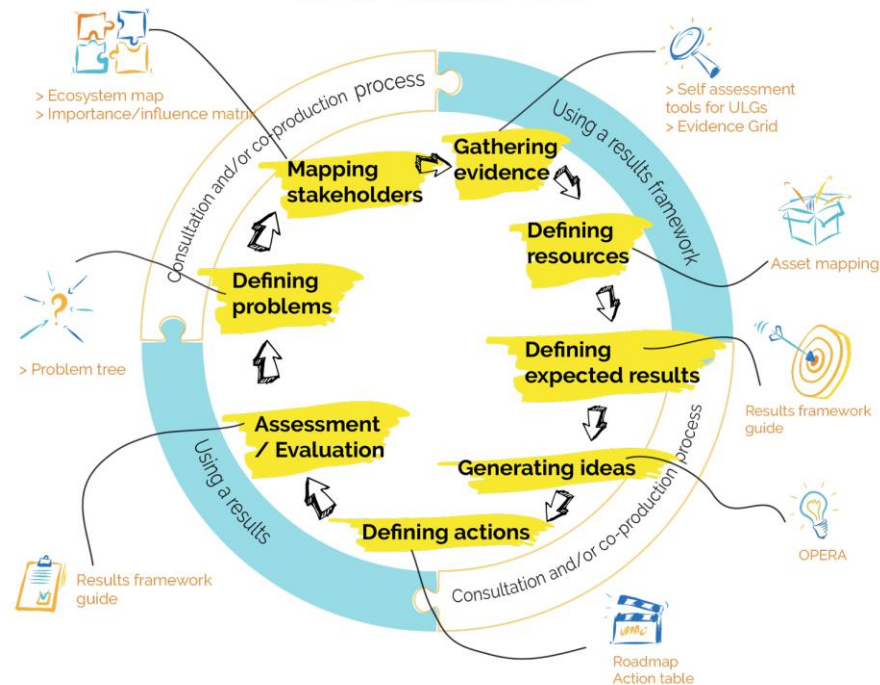
COPRODUCING AN INTEGRATED ACTION PLAN

Integrated urban development and participative action-planning are at the heart of the URBACT programme. This infographic recaps the main steps to go through to develop an integrated action plan, which will analyse problems and opportunities, address specific needs by defining expected results, and prepare a set of actions in co-production with stakeholders.

GENERAL POLICY-MAKING CYCLE



ACTION-PLANNING CYCLE



COMMUNICATING YOUR ACTION PLAN

Drafting a communication strategy to share and communicate to the wider audience on your action plan is also an important task to consider. Depending on the issues tackled in your plan, you might want to focus on a particular target audience: your managing authority, potential funders, citizens and other stakeholders.

URBACT TOOLBOX

YOUR COMPLETE SET OF TOOLS AND RESOURCES FOR INTEGRATED & PARTICIPATIVE WORKING

You want to design and implement local policies in an integrated and participative way? Each tool in this toolbox is tailored to respond to **5 different stages of the public action-planning cycle**, from the analysis of your challenge to the measurement of the impact achieved through the actions implemented. 2 cross-cutting sections also gather tools to **engage stakeholders** and **share knowledge**, throughout the action-planning process.

Everything is at your fingertips, so browse around and find the right tool for your need.

The content you will find here was developed through URBACT's diverse Capacity-building activities and experiences. Building on the URBACT Method, you will get a taste of the programme's **core principles** in a wide range of formats: **videos, animations, how-to guides**... All tools are considered to be a basis to tackle a challenge in a **collaborative way** and **thinking collectively**. Do not hesitate to adapt the tools to your own needs and to share with us your feedback, questions and ideas. The toolbox will be fed with new tools on a regular basis, so stay tuned!



urbact.eu/toolbox-home



ACTION PLANNING STAGES



ANALYSING
PROBLEMS



PLANNING
ACTIONS



RESOURCING



IMPLEMENTING



MEASURING
RESULTS



ENGAGING STAKEHOLDERS



SHARING KNOWLEDGE

urbact.eu/toolbox-home



 Diputació
Barcelona

Serie Administración Local

1

Planificación urbana integral, aprendiendo de Europa



¡Muchas gracias!