





Encontro nacional de parceiros portugueses em redes URBACT

Realizou-se no dia 29 de novembro de 2016, em Amarante, o Encontro Nacional entre parceiros portugueses em redes URBACT, promovido pelo Ponto URBACT Nacional, com o apoio da Câmara Municipal de Amarante.

Este encontro, que contou com uma forte adesão dos parceiros portugueses e dos membros do Grupo de Ligação, teve como objetivos fortalecer as relações entre parceiros portugueses e conhecer as experiências, expectativas e desafios das cidades parceiras em redes URBACT. O encontro foi promovido na sequência do interesse manifestado pela maioria dos participantes no *Country Corner* do URBACT *Summer University*, em Agosto de 2016.

O encontro teve início com a breve apresentação por cada parceiro da Rede URBACT em que se encontra envolvido, incluindo constituição, objetivos e ponto de situação dos trabalhos em curso. A sessão de trabalho foi organizada em quatro mesas, cada uma animada por um facilitador, em torno de dois blocos de discussão: Ser Cidade URBACT; Ecossistema URBACT. No final da sessão, os relatores de cada mesa apresentaram as conclusões finais.

No bloco A – Ser Cidade URBACT, os parceiros concluíram o seguinte:

Tema	Conclusões
Participação na rede	Os parceiros têm como motivações e expectativas na participação em rede URBACT:
	 Melhorar o alinhamento da temática do projeto com a estratégia local de desenvolvimento;
	 Aprender novas metodologias de trabalho, operacionalizar conceitos, capacitar os colaboradores e melhorar os processos e projetos em curso;
	 Partilhar experiência e conhecimentos, conhecer boas práticas, desenvolver novas abordagens e soluções e promover análises comparativas com outras cidades;
	 Promover formas participadas de trabalho, consolidar redes locais e contribuir para a melhoria do conhecimento dos parceiros locais;
	 Promover a internacionalização da cidade, a exposição à diversidade europeia e a abertura de horizontes;
	 Exercer influência na conceção e desenvolvimento das políticas públicas com relevância urbana;
	 Conseguir comunicar melhor os objetivos de política e as intervenções públicas.
Integração na parceria	Os parceiros consideraram como fatores críticos da sua integração numa rede URBACT em curso:
	 A pré-existência de outras redes de contactos e a continuidade de projetos e redes URBACT anteriores;







- A existência de um compromisso político claro;
- O papel dos peritos na constituição das redes e angariação de parceiros;
- A ferramenta Marketplace na candidatura à participação em redes propostas;
- A procura de equilíbrio territorial no espaço europeu na formação das parcerias;
- Contactos realizados em eventos URBACT, tais como o Festival URBACT:
- Teimosia na procura da participação e rapidez de resposta a convites.

Foi ainda identificado como constrangimento, em particular por chefes de fila, a compatibilização de procedimentos administrativos entre parceiros.

Mais-valia dos intercâmbios

Os parceiros consideraram os intercâmbios europeus no quadro das redes URBACT relevantes pelos seguintes motivos:

- Fortalecimento das redes de contactos institucionais, locais e pessoais;
- Melhoria das capacidades dos participantes, com aplicação de metodologias centradas nas pessoas e na participação e uma cultura informal que favorece os intercâmbios;
- Participação dos membros do Grupo de Ação Local mais relevantes para o tema em discussão, devendo assegurar-se na candidatura a alocação dos devidos recursos financeiros;
- Continuação dos trabalhos com reuniões bilaterais com alguns parceiros e avaliação pelos pares;
- Ampliação dos ganhos através da partilha de aprendizagens em reunião seguinte com o Grupo de Ação Local e envio de informação à medida de cada stakeholder.

Os parceiros salientaram a importância dos peritos na potenciação dos intercâmbios, enquanto agentes de dinamização da rede, fortalecimento do espírito de equipa e pertença, promotores da articulação e alinhamento com os objetivos da parceria e como alimento e conhecimento e desafios para a rede.

Os parceiros salientaram que a frequência destes intercâmbios deve adequar-se às necessidades da cada rede.

Constituição e dinamização dos Grupos de Ação Local

Os parceiros concordaram que cada Grupo de Ação Local (GAL) tem dimensões e composições muito diversificadas, de acordo com o papel de cada ator e envolvimento na organização municipal e no projeto, o seu interesse em temas específicos e o histórico que acumulou na intervenção em curso.

Foram considerados relevantes para a constituição e dinamização dos GAL os seguintes fatores:







	 Promoção da participação da comunidade local e dos cidadãos no processo de conceção e aplicação das políticas públicas; Envolvimento diferenciado dos atores relevantes, de acordo com o tema e papel; Promoção da participação e coordenação vertical com decisores públicos nacionais e regionais e assunção de compromisso políticos; Potenciação de recursos e redes locais já existentes e valorização das competências locais e da identidade do território; Preparar e gerir bem as reuniões e fomentar a participação; Capacitação inicial dos GAL; Assegurar a ligação entre os temas de interesse local e o URBACT; Trabalhar no sentido de objetivos convergentes; Reuniões transnacionais; Dificuldades em envolver algumas entidades.
Elaboração dos Planos de Ação Local	Os parceiros salientaram como fatores críticos para o sucesso da elaboração e divulgação dos Planos de Ação Local (PAL): - O contributo do GAL na elaboração e o envolvimento dos cidadãos; - Planos de comunicação robustos e variados ao longo do projeto, incluindo comunicação colaborativa, a comunicação interna (na organização) e externa (na comunidade); - A concertação com decisores políticos e a constituição de compromissos; - O papel dos peritos no estudo de base e na supervisão e assessoria técnica na elaboração do PAL; - A existência de revisões transnacionais e revisão pelos pares;
Execução das ações do Plano de Ação Local	Os parceiros salientaram a relevância de: - Procurar apoios financeiros locais e no quadro do Portugal 2020; - Envolver as autoridades de gestão de Programas Operacionais na disseminação dos conteúdos do trabalho; - Olhar para o plano de ação como um projeto integrado, mas também como um conjunto de projetos que possam ser submetidos a financiamento comunitário nos diversos programas operacionais; Os parceiros salientaram ainda o perigo de escolher ações moldadas ao financiamento ou, inversamente, de escolher ações sem viabilidade de financiamento.

No bloco B – **Ecossistema URBACT**, os parceiros concluíram o seguinte:

Tema	Conclusões
NUP / Parceiros Atividades a desenvolver pelo NUP de apoio aos	Os parceiros propuseram que o NUP garantisse apoio ao uso da plataforma de gestão financeira.







parceiros e	
participação	2

Os parceiros propuseram a realização de:

- Encontros regulares entre redes (presenciais), com espaço de partilha de experiências e discussão de dúvidas (eventualmente, 2 vezes por ano);
- Eventos temáticos com peritos, consoante a área de intervenção das redes/projetos.

Os parceiros sugeriram a criação de:

- Espaços de capacitação de redes, de organização e sistematização de soluções e de partilha de metodologias;
- Redes informais de cooperação.

Os parceiros propuseram lançar um desafio e convidar outras entidades para se constituírem como observadores institucionais.

Parceiros / NUP Informações a partilhar através do NUP

Os parceiros acordaram colaborar com o NUP nas seguintes tarefas:

- Informar sobre a realização das reuniões transnacionais e dos GAL;
- Comunicar/divulgar os resultados dos projetos e as suas boas práticas;
- Comunicar/divulgar os contactos intrarredes e as oportunidades de alargamento das redes existentes ou proposta de criação de novas redes;
- Elaborar artigos, a partir do início do próximo ano, preferencialmente, um artigo por cada rede por ano;
- Participar em entrevistas conduzidas pelo NUP

Grupo de Ligação

Papel a desempenhar Os parceiros propuseram que o Grupo de Ligação (GL) constituído desenvolvesse trabalho nas seguintes áreas:

- Como agentes facilitadores;
- Na identificação de novos projetos;
- No suporte operacional às redes;
- Na compilação dos resultados das sessões de trabalho e partilha com os participantes;
- No reforço na capacitação das redes/GAL;
- Na ampliação da visibilidade dos projetos;
- Na conexão das redes nacionais e internacionais;
- Na identificação de apoios financeiros

Os parceiros sublinharam ainda o papel específico das CCDR, enquanto simultâneos membros do GL e gestores de programas operacionais, e a necessidade de com elas as cidades desenvolverem um pacto com vista à identificação de linhas de financiamento possíveis para as ações.